

2014-12-10

Slutrapport

Ungdomsteamet

2014-12-10

Innehåll

1	Basfakta	3
1.1	Projektet	3
1.2	Bakgrund och projektidé	3
1.3	Behov	4
1.4	Projektet Socialtjänstens ungdomsteam	5
1.5	Sammanfattning erfarenheter	5
1.6	Socioekonomisk utvärdering.....	6
2	Måluppfyllelse	7
2.1	Vision.....	7
2.2	Övergripande mål/syfte.....	7
2.3	Resultat övergripande mål och syfte	7
2.4	Framtid för Ungdomsteamet	9
2.5	Delmål	9
2.6	Resultat delmål: placeringar av ungdomar har minskat.....	10
2.7	Resultat delmål 2: Den psykiska hälsan har ökat.....	11
2.8	Resultat delmål: Bruket av alkohol och droger hos ungdomar har minskat	13
2.9	Resultat delmål: Bruket av tobak har minskat	16
2.10	Resultat delmål: Samverkan mellan socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen har ökat	17
2.11	Resultat delmål: kriminalitet bland ungdomar har minskat.	18
3	Ungdomarnas upplevda kvalitet	20
4	Kostnad	20
5	Projektförlopp	21
6	Erfarenhetsåtermatning	22
7	Projektorganisation	22
8	Avvikelser	23

2014-12-10

1 Basfakta

1.1 Projektet

Beställare/Projektägare:

Projektledare:

.....
Eva Hellström

.....
Emma Ekring

Projektet (feb 2012 - nov 2014) har haft en total kostnad på 1.944 000 kr.
En mer detaljerad uträkning visas längre ner i rapporten under *Kostnad*.

En projektledare/ungdomspedagog har med 1.268 000 kr bekostats av folkhälsopengar medan resterande kostnader för personal har legat under ordinarie verksamhet på Socialtjänstens barn- och ungdomsenhet.

1.2 Bakgrund och projektidé

En grundläggande teori inom den sociala barn- och ungdomsvården är utvecklingsekologin, som utvecklades av den amerikanske psykologen Urie Bronfenbrenner. Enligt det utvecklingsekologiska synsättet sker barns och ungas utveckling i ett sammanhang och i samspel med omgivningen. I modellens centrum finns barnet i sin omedelbara närmiljö. Allt eftersom barnet växer upp kommer det successivt att ingå i flera närmiljöer – förskola, skola, grannskap och kamratgrupp. Mellan dessa närmiljöer pågår ett samspel, och relationerna mellan dem bildar i sig ett system. Det är viktigt för barnets utveckling att föräldrarna, förskolan, skolan, socialtjänsten med flera kan samverka på ett positivt sätt.

En viktig grundprincip i socialtjänstens arbete med barn och ungdomar är helhetssynen, en princip som överensstämmer väl med det utvecklingsekologiska synsättet. Med helhetssyn menas att barnets och den unges hemsituation, relationer, skolsituation, fritid samt fysiska och psykiska hälsa ses i ett sammanhang, där de olika delarna ömsesidigt påverkar varandra. Barn och unga som far illa eller riskerar att fara illa upptäcks sannolikt i verksamheter som förskola, skola, hälso- och sjukvård samt inom rättsväsendet. Yrkesgrupper som arbetar med barn och ungdomar har ett stort ansvar för tidiga insatser inom ramen för respektive verksamhet. De har också ansvar för att informera socialtjänsten om det visar sig att dessa insatser inte bedöms vara tillräckliga. Socialtjänsten är skyldig att samverka med samhällsorgan, organisationer och andra som berörs i frågor som

2014-12-10

rör barn som far illa eller riskerar att fara illa på ett övergripande plan (5 kap. 1 a § SoL).¹ Barn och ungdomars fritid är också en viktig del att samverka kring då det även här kan finnas möjlighet att förebygga att barn far illa eller riskerar att fara illa. Socialtjänsten har ett särskilt ansvar för att denna samverkan verkligen kommer till stånd. En viktig princip är att barn och ungdomar som far illa eller riskerar att fara illa är "ett gemensamt samhällsuppdrag"

Socialtjänsten har ett övergripande ansvar för att barn och ungdomar växer upp under trygga och goda förhållanden (5 kap. 1 § SoL). Socialtjänsten ska arbeta uppsökande och förebyggande. Rådgivning och stöd kan erbjudas inom ramen för socialtjänstens förebyggande verksamhet. Sådana insatser behöver inte dokumenteras eller följas upp. Det finns ingen entydig beskrivning av vilka barn och ungdomar som ingår i målgruppen för socialtjänstens insatser. Två huvudgrupper av barn och unga framstår dock tydligt, nämligen de som far illa eller riskerar att fara illa på grund av förhållanden i hemmet eller på grund av sitt eget beteende.

1.3 Behov

För att på ett bättre sätt kunna möta de ungdomar som befinner sig i ett utanförskap eller som befinner sig i riskzonen för att hamna i ett utanförskap behövde barn- och ungdomsenheten utarbeta tydligare strukturer kring samverkan med andra aktörer som vänder sig till samma målgrupp men även se över den egna verksamheten inom öppenvården.

Barn- och ungdomsenheten behövde utvecklas screeningverktyg för att i ett tidigt skede upptäcka de barn som far illa eller riskerar att fara illa samt bredda stödet. Det fanns även ett behov av att ta ett samlat och aktivare grepp för att förbättra arbetet kring ANDT (alkohol, narkotika, doping och tobak) frågor.

Utifrån dessa behov sökte socialtjänstens barn och ungdomsenhet medel ur folkhälsofonden till en ungdomspedagog/projektledare för tiden 2012 till 2014 för att starta projektet "Ungdomspedagogisk verksamhet i ett ungdomsteam". Syftet med projektet har varit att utveckla och samordna strategier och strukturer som berör barn och ungdomar med risk att fara illa. De professioner som slogs samman till ett ungdomsteam var två ungdomspedagoger som hade titeln fältassistenter, en kurator på Moa mottagningen, en socialsekreterare som i sin tjänst har 50 % myndighetsutövning som framförallt innebär arbete med ungdomar som begått brott och har kontakt med polisen.

¹ www.socialstyrelsen.se Handbok *Barn och unga i Socialtjänsten – Utredda, planera och följa upp beslutande insatser*

2014-12-10

1.4 Projektet Socialtjänstens ungdomsteam

Genom att mer aktivt arbeta i ett ungdomsteam har verksamheten samlat de resurser som finns på ett mer utvecklande sätt, förtydligat rollerna, ökat samarbetet mellan varandra samt med andra förvaltningar och verksamheter.

Ungdomsteamet har under projekttiden arbetat lokalt uppsökande, socialt förebyggande och behandlande. Ungdomsteamets målgrupp är ungdomar i åldern 12-20 år, som bor i Nynäshamns kommun. Ungdomsteam arbetar på tre olika nivåer, den selektiva nivån (gruppnivå), den indikerade nivån (individnivå), och den universella nivån (sammanslagning) med olika typer av insatser.

Flera av insatserna har funnits i de olika professionerna innan ungdomsteamet medan vissa är nya och vissa är omarbetade. Insatsernas former är under ständig utveckling och metoder måste alltid utvärderas och formas efter att möta klienters behov. Ungdomsteamet har främst arbetat kontorstider, mellan klockan 8-17, men har till stor del även fördelat sin arbetstid när den bäst behövs för projektets genomförande. Teamet har rört sig i olika miljöer där det funnits möjlighet att träffa barn och ungdomar som riskerat att fara illa.

Ungdomsteamet har initierat, skapat och drivit samverkan med andra samhällsaktörer som vänder sig till åldergruppen 12-20 år, såsom skola och polis. Viktiga samarbetspartners har även varit Mobila skolteamet och Mobila fritidsledare. Dessa verksamheter har tillsammans med ungdomsteamet skapat en bredd av insatser för att öka närvaron för elever med problematisk skolgång.

1.5 Sammanfattning erfarenheter

Att starta ett ungdomsteam "Ungdomspedagogisk verksamhet i ett ungdomsteam" vars syfte var att utveckla och samordna strategier och strukturer som berör barn och ungdomar med risk att fara illa har uppnåtts. Projektet har möjliggjort för barn och ungdomar att idag få snabbare insats genom ett tätt samarbete inom ungdomsteamet. Genom att ungdomsteamet arbetar på såväl samhällsnivå, gruppnivå och individnivå kan teamet erbjuda olika variationer av insatser vilket innebär större förutsättningar för att kunna tillgodose de behov som föreligger. Ungdomsteamets samlade kompetens har även skapat förutsättningar för att kunna erbjuda fler insatser riktat till både ungdomar och deras föräldrar.

Ungdomars mönster ha förändrats, de är inte i samma grad som tidigare ute på stan kvälls- och nattid, vilket bidragit till att arbetet idag är mer än tidigare inriktat på riktade stödinsatser, både individuellt, familjer och till grupper. Ungdomsteamet träffar även föräldrar själva utan barn/ungdom för att stärka och stödja dem som finns kvar vid barnen/ungdomarna när våra insatser tagit slut.

Ungdomsteamet har ensamma eller tillsammans med andra aktörer under projekttiden genomfört en rad insatser. Uppskattningsvis har Ungdomsteamet haft stödjande insatser riktat mot 648 ungdomar i åldern 12 till 20 år under

2014-12-10

projektperioden februari 2012 till och med november 2014. Utöver dessa har projektet nått andra ungdomar genom insatser som riktats till en bred krets ungdomar (uppsökande arbete på fältet samt gruppverksamheter och verksamhet riktad till föräldrar).

En omfattande extern utvärdering av projektet genomförs av två professorer på Jönköpings Universitet och kommer att presenteras i socialnämnden i september 2015. Utvärderingen kommer att presenteras i en gemensam slutrapport av kommunens folkhälsosamordnare där samtliga folkhälsoprojekt presenteras. Behovet av extern utvärdering har legat på att följa processer och arbetssätt i projekten. Detta kallas ofta processutvärdering och intresset har riktats mot genomförandet av insatserna för att bedöma arbetssätt och innehåll.

1.6 Socioekonomisk utvärdering

En socioekonomisk utvärdering av projektets förväntade resultat genomfördes under projektets första år. Utvärderingen grundar sig på 50 individer för vilka framtiden bedöms ha förändrats avsevärt på grund av projektets insatser. Projektet bedömer att fler ungdomar påverkades av insatserna under det första året men de 50 individerna ska ses som ett beräknat minimumantal för vilka en effekt uppnås. Den socioekonomiska utvärderingen visar att för denna grupp ungdomar förväntas ungdomsteamets insatser det första året innebära en socioekonomisk vinst på cirka 8 miljoner efter fyra år, 38 miljoner efter 10 år och 122 miljoner efter 45 år. Genomsnittligt för varje individ är den förväntade vinsten cirka 170 000 efter fyra år, 780 000 efter tio år och 2,5 miljoner efter 45 år. Denna vinst beräknas utifrån en uppskattning av hur mycket resurser samhället skulle lägga ut för dessa individer om inte Ungdomsteamet hade gjort en insats för dem, minus de kostnader som kvarstår.

Denna socioekonomiska utvärdering tar endast hänsyn till de insatser som riktats till personer som redan var aktuella i socialtjänsten. Utöver arbete med dessa ungdomar genomförde Ungdomsteamet en rad förebyggande åtgärder som riktade sig till en vidare krets av ungdomar och föräldrar. För dessa insatser går det inte att göra någon uppskattning över effekten, varför vinsten av dessa insatser inte kan redovisas. Den socioekonomiska vinsten av teamets insatser det första året förväntas därmed bli än högre än i den socioekonomiska utvärderingen.

En ny socioekonomisk utvärdering som tar hänsyn till hela projekttiden kommer att genomföras under våren 2015 och presenteras i den gemensamma slutrapporten för alla tre folkhälsoprojekt som avslutas.

2014-12-10

2 Måluppfyllelse

2.1 Vision

Den övergripande visionen är att skapa goda uppväxtvillkor samt förhindra ett utanförskap på ett tidigt stadium för barn och ungdomar i Nynäshamns kommun.

2.2 Övergripande mål/syfte

Övergripande mål och syfte med projektet är att genom en ungdomspedagogisk verksamhet i ett ungdomsteam utveckla och samordna strategier och strukturer som berör barn och ungdomar med risk att fara illa.

2.3 Resultat övergripande mål och syfte

2.3.1 Bättre utnyttjande av befintlig kompetens

Ärendedragningen har strukturerats sedan projektet startade. Idag träffas de olika professionerna tillsammans i form av gemensamma teammöten där ärenden dras tillsammans. I och med gemensam ärendedragning i Ungdomsteamet får samtliga professioner en samlad bild av uppdragen inom öppenvården och behandlare med rätt kompetens sätts in. Socialsekreteraren hos polisen berörs positivt av detta då han tidigare enbart arbetade med de ungdomar som kommit på LUL - samtal (lagen om unga lagöverträdare) eller polisförhör.

Moa-mottagningen är inte heller lika isolerad som den var tidigare. Ungdomsteamet utnyttjar kompetensen mer optimalt vilket kan visa sig till exempel i samtal när en ungdom begått ett narkotikabrott för eget bruk, där mötet förläggs på Moa-mottagningen så att kurator redan då är involverad. I och med att Socialsekreteraren vid polisen har större insyn i öppenvården så sätts det idag in en insats fortare och i högre grad än tidigare vid LUL- samtal eller medverkande vid polisförhör.

Ungdomsteamet samverkar även mellan professioner i teamet i öppenvårdens gruppverksamheter såsom Ljuspunkten, Skilda Världar och Föräldrastegen. Med en samlad kompetens kan personalen i Ungdomsteamet ta hjälp och stöd av varandra.

2.3.2 Kortare ärendegångar

De ungdomar och familjer som aktualiseras hos Ungdomsteamet kommer via socialsekreterare på socialtjänsten, via skolan, eller söker själva.

Två i teamet var innan projektet startade anställda som fältassistenter och fick då i stor grad sina uppdrag direkt via lärarna som "haffade" dem i korridorerna. Under projektiden har denna ingång formats så att elevhälsoteamen tillsammans med ungdomen och dess

2014-12-10

förälder gjort en ansökan till teamet. Detta bidrar till en bättre samverkan med skolan kring de barn och ungdomar som är i behov av stöd/insats från ungdomsteamet. Även socialsekreterarna från Socialtjänstens myndighet har tidigare delat ut sina ärenden direkt till den enskilda behandlaren, idag delar socialsekreteraren ut uppdraget till teamet vilket gynnar våra ungdomar som får en insats av rätt kompetens fortare.

2.3.3 Utökad samverkan inom Socialtjänsten Barn och Ungdom

Ungdomsteamet har även arbetat för en ökad samverkan med myndighetsutövningen på Socialtjänsten Barn och Ungdom där Ungdomsteamet fungerar som en insats för socialhandläggarna. Det vill säga att Ungdomsteamet tillsammans med handläggare, ungdom och föräldrar tillsammans kommit överens om vilken typ av stöd eller behandling en familj behövt för att ha kunnat utvecklas positivt. Genom att ha kunnat erbjuda de olika kompetenser som finns inom teamet så täcker teamet upp ett bredare fält av insatser. Detta gjordes inte i samma grad innan Ungdomsteamet startade. Idag köper socialtjänsten inte in några öppenvårdsinsatser externt utan använder de insatser som Ungdomsteamet samt våra familjehandlare erbjuder.

Idag blir inte samtalskontakter och insatser lika personbundna då teamet kan backa upp. Teamet har även samverkat i större grad med öppenvårdens familjehandlare sedan teamet startade då teamet ser att föräldrar till ungdomarna ibland har en samtalskontakt med dem.

2.3.4 Utökad samverkan med skola och andra aktörer

Ungdomsteamet blir idag oftare än innan projektet kontaktade av skolorna för att de önskar teamets stöd i olika sammanhang. Detta kan till exempel vara att de önskar en föreläsning om alkohol och droger för personal och eller föräldrar, att teamet ska ha samarbetsövningar i en klass för att hjälpa klassen att komma vidare ur en ofta problematisk situation, eller att få råd gällande hantering av elev/elever. För att nå ut med informationen till fler vuxna genomförde Ungdomsteamet tillsammans med ungdomsnätverket "Grattis du har en tonåring". Ungdomsnätverket gjorde själva en utvärdering av seminariet kvällen "Grattis du har en tonåring". Det var ca 35 vuxna som kom denna aprilkväll 2013 för att ta del av den information som förmedlades. Marknadsföringen inför kvällen var affischer som sattes upp i kommunen, de flesta skolor lade upp inbjudan på hemsidan/bloggar, information på Nynäshamns hemsida samt en första och sistasida i Nynäsposten.

2.3.5 Färre myndighetskontakter

Ungdomsteamet har även kunnat minimera samtalskontakterna för en ungdom och dennes familj genom att arbeta i teamform där en ungdom kan bibehålla sin samtalskontakt även då svårigheter utökas, då all kompetens finns i teamet.

2.3.6 Överföring av kunskap

Ungdomsteamet har delgivit sin kunskap och erfarenhet som det uppsökande arbetet genererat till beslutsfattare inom den egna organisationen samt andra

2014-12-10

samarbetspartners, föräldrar och andra vuxna. Ungdomsteamet anser att det är av största vikt att kunskapen förmedlas så att berörda beslutsfattare får ett bra och tydligt underlag för beslut.

Detta gör Ungdomsteamet genom:

- Interna möten med vår verksamhetschef samt mottagningsgruppen
- Samverkansteam som kallas "Ungdomsnätverket" som arbetar som en länk till Robingruppen. Här medverkar polis, skola, fritid, Socialtjänstens mottagningsgrupp, Ungdomsmottagning och Socialtjänstens Ungdomsteam för att utbyta kompetens, kunskap och erfarenheter på ett övergripande plan. Detta för att få en så god bild som möjligt av det aktuella läget i Nynäshamn och genom detta gemensamt fokusera på de förebyggande åtgärder som kan behövas.
- Samverkan med samtliga folkhälsoprojekt i kommunen för att utbyta erfarenheter samt komplettera de olika kompetenserna.

2.4 Framtid för Ungdomsteamet

Projektet är idag inne i en implementeringsfas i ordinarie verksamhet på Socialtjänsten Barn och Ungdom. Barn- och ungdomsenheten ser stora fördelar med det samarbete Ungdomsteamet skapat under projekttiden med ett gemensamt team för barn, ungdomar och deras föräldrar. Barn- och ungdomsenheten ser ett behov av att utveckla öppenvården ytterligare. Samarbetet med övriga öppenvården; familjebehandlare och personal på Mellanbo behöver bli närmare och tätare för att tillgodose klienterna ännu bättre. Socialtjänstens öppenvård söker idag därför nya gemensamma lokaler där Ungdomsteamet, Moa-mottagningen, Familjebehandlare och Mellanbo kan utveckla gemensamma metoder och arbetssätt. Socialtjänsten barn och ungdom söker dessutom medel ur folkhälsosfonden för att starta ett nytt projekt med syfte att utveckla hela öppenvården för barn och unga och med särskilt fokus mot yngre barn.

2.5 Delmål

Delmålen i projektet är att följande ska ha uppnåtts vid projekttidens slut:

- Placeringar av ungdomar har minskat
- Den psykiska hälsan har ökat
- Bruket av alkohol och droger hos ungdomar har minskat
- Bruket av tobak har minskat
- Samverkan mellan socialförvaltningen och barn och utbildningsförvaltningen har ökat
- Kriminaliteten bland ungdomar har minskat

2014-12-10

2.6 Resultat delmål: placeringar av ungdomar har minskat

I förhållande till att anmälningsfrekvensen till socialtjänsten barn och ungdom har ökat rejält under åren har placeringskvoten inte ökat. Genom att ha utvecklat ett nära samarbete med utredande socialsekreterare samt snabbare ärendegång och utökad samverkan med andra aktörer har Ungdomsteamet kunnat medverka till att antalet placerade ungdomar inte ökat under projekttiden och att istället bidra till att ge insatser på hemmaplan.

	2011	2012	2013	2014
Placeringar av barn 13-20 år	8	11	6	9 (till och med nov)
Anmälningar	289	329	389	451 (till och med nov, uppskattningen är 20 anmälningar till innan året är slut)

2.6.1 Insatser kopplat till resultat

Innan projektet startade arbetade de olika professionerna med insatserna Ljuspunkten, Skilda världar, Stödsamtal och samarbetsövning/värderingsövningar. Dessa har fortsatt användas i projektet för att stödja barn och ungdomar.

Aktivt arbete med metodutveckling och implementering av nya metoder bedöms ha bidragit till att placeringarna inte har ökat. Metodutvecklingen har bland annat inneburit att samtalsmetoden rePulse har implementerats som ny metod. Fyra av medarbetarna i Ungdomsteamet har under projekttiden utbildat sig i metoden som riktar sig till barn och unga. Arbetsmetoden är tydlig och konkret. Ungdomen som får rePulse tränar på att få tankar, känslor och beteenden att samverka för att kunna gå från ett okontrollerat destruktivt beteende till ett kontrollerat och mer genomtänkt agerande. Ungdomen får hjälpmedel och tränar på att hantera sina impulser på ett nytt sätt. Metoden är uppbyggd utifrån en triad med hörnstenarna TANKE - KÄNSLA, - BETEENDE. Sedan rePulse började användas har 33 ungdomar fått ta del av metoden vilket visar på att behovet av denna insats är stort. Aktualiseringen till rePulse har hittills framför allt gått via skolan där skolans elevhälsoteam initierat kontakten eller att kontakten varit en insats från socialsekreterare på socialtjänsten.

Utvärdering av samtalen har gjorts muntligt med barnet/ungdomen och responsen på metoden har fått bra kritik. När skolorna gjort ansökan om denna insats så har de även fått en överlämning efteråt och även där har metoden fått bra kritik där de sett skillnad i barnets beteende i skolan.

Nedanstående tabell sammanfattar de insatser som Ungdomsteamet genomfört för att minska placeringar av ungdomar.

2014-12-10

Insatser	Insatsen riktar sig till	2012	2013	2014 (jan tom 1 dec)
Ljuspunkten Barnprogrammet	Barn 6-12 år		1 st	
Ljuspunkten Tonårsprogrammet (antal grupper à 15 tillfällen, gruppens storlek varierar mellan 5-8 tonåringar)	Ungdomar 13-19 år	1 st	1 st	1 st
"Skilda Världar" (antal grupper à 8 tillfällen, gruppens storlek varierar mellan 5-6 barn)	Barn 7-12år		2 st	
Samarbets-/värderingsövningar (antal tillfällen)	Skolan/ föreningslivet	8 st	6 st	9 st
RePulse/ART (antal ungdomar)	Ungdomar	13 st	7 st	13 st
Stödsamtal (antal ungdomar)	Ungdomar	42 st	36 st	45 st

2.6.2 Framtid

Ungdomsteamet kommer att fortsätta erbjuda ovanstående insatser i form av program samt stödsamtal för ungdomar och deras familjer i Nynäshamnskommun.

2.7 Resultat delmål 2: Den psykiska hälsan har ökat

Ungdomsteamet har aktivt utfört insatser för att nå ut till den grupp barn och unga som befinner sig i utanförskap varav flertalet har en sämre psykisk hälsa än de unga som inte lever i ett utanförskap. Nedan följer några av de aktiviteter som genomförts. På grund av att Nynäshamns kommun valt att inte delta i Stockholmsenkäten 2014 så har Ungdomsteamet inget mätresultat att jämföra resultaten i Stockholmsenkäten 2012 med för att se om den psykiska hälsan har ökat eller inte.

2.7.1 Resultat kopplat till insats

Marknadsföring

För att kunna bli tydliga och därmed även lättare nå ut till målgruppen ungdomar 12-20 samt deras föräldrar och andra närstående har teamet sedan projektstart haft gemensamma arbetskläder med en tydlig logga. På detta sätt har teamet kunnat visa vilka de är när de är ute på fält & skolor, både dag och kvällstid för både ungdomar och vuxna. Som samhällsmedborgare har man alltid kunnat ta kontakt med någon av professionerna i teamet oavsett ändamålet med kontakten och inom teamet har personen slussats till rätt kompetens. Teamet har sedan projektet startade en folder som delas ut där det står vilket stöd som erbjuds och hur man tar kontakt.

Uppsökande arbete

Det uppsökande och förebyggande arbetet har skett i sociala offentliga miljöer där ungdomar vistas. Dessa miljöer har framförallt varit skolor, fritidsgårdar och ute på stan.

2014-12-10

Ungdomsteamet har träffat ungdomar, pratat med dem, givit dem tips på vad de kan göra samt bara varit ett stöd för dem utifrån det sammanhang de befunnit sig i. Det uppsökande arbetet är en metod för att uppfylla de ambitioner om uppsökande socialt arbete som finns i socialtjänstlagen (3 kap 1§). Fyra nyckelord som är viktiga i det sociala fältarbetet är förebyggande, frivillighet, förtroende och flexibilitet. Genom att ha arbetat uppsökande har teamet på ett tidigt stadium upptäckt de ungdomar som är i behov av stöd och antingen själva inom teamet erbjudit detta eller hjälpt till med att slussa vidare till annan kontakt. För att skapa positiva förändringsprocesser har det krävts flexibilitet vid val av arbetsmetoder.

Ungdomsteamet har genom ett öppet bemötande, empati, intresse för ungdomars sociala situation samt kontinuitet i det uppsökande arbetet, förmedlat budskapet om att ungdomar är viktiga och att teamet funnits tillgängliga för de ungdomar och deras familjer som önskat stöd. Det uppsökande arbetet är ofta ett arbete som bedrivs i ett långsiktigt perspektiv då det tar tid för oss i Ungdomsteamet att bli etablerade och accepterade i ungdomsgrupper.

Individuellt stöd

Mötet med Socialtjänstens ungdomsteam har byggt på frivillighet, förtroende och respekt för ungdomars integritet. För att skapa goda relationer med ungdomar som kännetecknas av tillit har vi eftersträvat ett öppet bemötande och tydlighet i vår yrkesroll gentemot ungdomar. Ungdomars mönster ha förändrats, de är inte i samma grad som tidigare ute på stan kvälls- och nattid, vilket bidragit till att arbetet idag är mer än tidigare inriktat på riktade stödinsatser, både individuellt, familjer och till grupper. Ungdomsteamet träffar även föräldrar själva utan barn/ungdom för att stärka och stödja dem som finns kvar vid barnen/ungdomarna när våra insatser tagit slut.

Samverkan med andra folkhälsoprojekt

Folkhälsoprojekten Hälsofrämjande skolutveckling som drivs på Barn och utbildningsförvaltningen och Tillgänglig fritid på Kultur och fritidsförvaltningen har tillsammans med Ungdomsteamet samverkat för att nå ungdomar i riskzon. Dessa verksamheter tillsammans har skapat en bredd av insatser för att öka närvaron i skolan, förbättra måluppfyllelsen i skolan, förbättra den psykiska hälsan och förbättra barn och ungdomars levnadsvanor samt minska misshandel och annan kriminalitet.

Tillsammans med Tillgänglig fritid har Ungdomsteamet funnits ute på fältet under till exempel Sorundafestivalen och skolavslutningar. Samverkan med tillgänglig fritid har även funnits under Lägerskolorna i åk 7. Det har även funnits en samverkan på individnivå när en ungdom behövt stöd och möjlighet till en positiv fritid, där ungdomsteamet har fungerat som en länk till Tillgänglig fritid. Projekten har även arbetat tillsammans på föräldramöten för att sprida information kring "Unga och nätet" samt andra ungdomstrender. Projektet Tillgänglig fritid fick en förfrågan om att arrangera en ANDT dag på Viaskolan och tog då stöd av Ungdomsteamet som utförde denna temadag tillsammans.

2014-12-10

Ett exempel på en gemensam insats som genomförts tillsammans med Hälsofrämjande skolutveckling är det evidensbaserade alkohol- och drogförebyggande föräldraprogrammet Effekt som använts i Sunnerbyskolan.

2.7.2 Framtid

Ungdomsteamet har tillsammans med personal från Sunnerbyskolans elevhälsoteam det vill säga skolsyster, kurator, studie- och yrkesvägledare och speciallärare under december 2014 gått Effekttutbildningen och är idag diplomerade presentatörer. Sunnerbyskolan har implementerat metoden i skolans ordinarie föräldramöten tillsammans med Jonna Gilliam från Hälsofrämjande skolutveckling.

Samverkan med Tillgänglig fritid kommer att vara av yttersta vikt även när projektiden tagit slut. En positiv fritid är ett sätt att förebygga att barn far illa eller riskerar att fara illa. Samverkan på lägerskolorna kommer att fortsätta under 2015.

Uppsökande arbete samt det individuella stöd som ungdomsteamet erbjuder kommer även i framtiden att vara en viktig del av arbetet i Ungdomsteamet.

2.8 Resultat delmål: Bruket av alkohol och droger hos ungdomar har minskat

Den drog som dominerat i Nynäshamn är cannabis, men under det senaste året så har den syntetiska drogen Spice tagit över som den mest attraktiva drogen hos våra ungdomar. Detta är ett mönster som sprider sig över hela Sverige liksom en mer liberal inställning till droger i allmänhet. Vi ser också en ökning av cannabis från 2011 fram till dagens datum. Mörkertalet om hur många som använder droger är svårt att veta i Nynäshamn.

Alkohol- och tobakskonsumtionen bland unga i Sverige minskar däremot. Stockholmenkäten 2010 samt 2012 (enkät där man mäter ungdomars drogvanor) visar dock att Nynäshamns kommun har en mer liberal inställning till alkohol än det nationella genomsnittet. Föräldrar köper till exempel oftare ut alkohol till sina tonåringar och bjuder oftare sina tonåringar på alkohol. Av de som testat droger för första gången var 95 % alkoholpåverkade i Nynäshamn, visar statistik från Moamottagningen.

Bland de ungdomar födda mellan 1995-1997 som aktualiseras på Moa-Mottagningen visar statistiken en ökning av cannabis och spice. Man kan även se en mindre ökning i gruppen födda mellan 1998 och 2000. Det är dubbelt så många killar som tjejer som aktualiseras på mottagningen. Det är ett fåtal som missbrukar amfetamin och de som aktualiseras är över 18 år.

2014-12-10

Under perioden 2012 till 2014 så har mellan 181 ungdomar gått i olika program på Moa-mottagningen. Det program som används mest är HAP (haschprogram) samt återfallsprevention som hålls tillsammans med ungdomen och dess föräldrar.

Eftersom Nynäshamns kommun inte deltagit i Stockholmsenkäten 2014 så kan teamet inte bekräfta att färre barn missbrukar droger 2014 än innan projektet startade. Utifrån den kunskap som Ungdomsteamet har görs analysen att socialtjänsten genom Ungdomsteamets breda arbetsfält idag upptäcker fler ungdomar som ligger i riskzonen att utveckla ett beroende. Genom att teamet har erbjudit fler motiverande samtal med ungdomar innebär det att fler ungdomar även får stöd i de olika åtgärdsprogram som finns på Moa-mottagningen.

2.8.1 Insats kopplat till resultat

Ökat fokus på föräldrar

Statistik från CAN (centralförbundet för alkohol och narkotika) samt annan forskning visar på att den mest givande ANDT- (alkohol, narkotika, doping och tobak) undervisningen är till föräldrar och att de i sin tur är de som ska förmedla vidare information och restriktioner till sina barn. Med anledning av detta har även Ungdomsteamet valt att i högre grad än tidigare vända sig till föräldrar. Arbetssättet blev möjligt efter att Ungdomsteamet startade då professionerna i teamet, den samlade kompetensen, kunnat förmedla likvärdig information till fler antal föräldrar.

Ungdomsteamet har bland annat nått ut till föräldrar genom att medverka på föräldramöten där inbjudan kommit från lärare och skolläring. På föräldramötena har teamet informerat om funktionerna i teamet, lämnat information om tobak, alkohol och narkotika men även om hur det ser ut i olika ungdomsmiljöer i Nynäshamn. Tillsammans med projektet Hälsofrämjande skolutveckling har Ungdomsteamet använt Effekt som är ett evidensbaserat alkohol- och drogförebyggande program. Detta har projekten tillsammans genomfört i Sunnerbyskolan, i första hand riktat till föräldrar med barn i skolår 7-9. Programmet gavs som strukturerade presentationer en gång per termin på skolans ordinarie föräldramöten. Det övergripande syftet med informationen till föräldrarna var att ge dem kunskap, motivation och argument för att ha tydliga förväntningar på sitt barns beteende i allmänhet och gällande alkohol i synnerhet.

Ungdomsteamet har även varit sammankallande till möten som riktar sig till föräldrar där det finns en oro gällande deras ungdomar. Dessa möten har teamet oftast anordnat på initiativ av förälder/föräldrar eller utifrån att teamet sett ett behov av att kalla till mötet för att få föräldrarna att samarbeta kring gruppen ungdomar. Under perioden som projektet pågått har teamet genomfört 8 grupper av detta slag.

För att nå ut till fler föräldrar än de som kommit på föräldramöten i skolan så anordnade Ungdomsteamet tillsammans med Ungdomsnätverket en seminariekväll för vuxna i kommunen. "Grattis du har en tonåring" är en seminarie- och mingelkväll för föräldrar och andra vuxna som önskat inspiration, kunskap och större insikt om tonåringars livssituation och livsmiljö i området. Detta i samverkan mellan Socialtjänstens Ungdomsteam, skolkuratorer, Ungdomsmottagningen, polisen samt fritidsledarna i

2014-12-10

kommunen. Tanken med denna kväll var att den ska vara återkommande varje år och att den ska vara ett komplement till andra föräldramöten som hålls på skolorna.

Förebyggande arbete inom ANDT riktat mot ungdomar

Samtidigt som teamet lagt resurser på att informera föräldrar om restriktiva förhållningssätt och ungdomstrender så har teamet även arbetat med preventivt arbete direkt gentemot Nynäshamns ungdomar. En utarbetad form för detta är en samverkanssatsning ("Val och konsekvenser") med polisen där teamet träffar samtliga åk 6 i kommunen och tillsammans utför värderingsövningar och forumteater för att ungdomarna ska få möjlighet att öva på att göra egna val.

Tillsammans med polis, ungdomsmottagning och fritids så anordnas en lägerskola för samtliga elever i årskurs 7 i kommunen. På lägerskolan får varje klass tillsammans med sina mentorer träffa olika aktörer som arbetar med ungdomar i Nynäshamns kommun. Ungdomsteamet håller i en av de två dagarna. Tillsammans med Ungdomsteamet har ungdomarna fått träna på att tänka själva och ta ansvar för sina egna handlingar genom olika värderingsövningar. Lägre är också tänkt som en markering att de går in i en ny fas i livet: tonåren. Klasserna får också en gemensam alkohol- och tobaksinformation i kombination med värderingsövningarna. Ungdomsteamets dag har avslutats med samarbetsövningar för att främja ett gott klimat i klassen. Att samtliga elever i årskurs 7 fått träffa Ungdomsteamet under denna dag har gjort det möjligt för Ungdomsteamet att skapa en tidig och god relation till ungdomen och klassen. Lägerskolan har underlättat en eventuell framtida relation mellan ungdomen och ungdomsteamet genom att anonymiteten är borta i ett tidigt skede.

Varje klass har gjort en utvärdering av lägerskolan i årskurs 7 tillsammans med sina mentorer. Detta har redovisats på ett gemensamt möte med representanter från skolan, fritidsledarna och Ungdomsteamet. Ungdomsteamet har fått en väldigt god respons på sin dag, där man också önskat mer tid med dem. Formen för insatsen från Ungdomsteamet har förändrats sedan projektet startade. Tidigare så var det socialtjänstens fältassistenter som höll i lägerskolan medan idag är det skolans ansvar att bjuda in aktörer som arbetar med ungdomar.

Nedanstående tabell sammanfattar de insatser som Ungdomsteamet genomfört för att minska bruket av alkohol och droger hos ungdomar.

Insatser	Insatsen riktar sig till	2012	2013	2014 jan tom 1 dec
Tematiska föräldramöten. Hålls på skolan och kan ex handla om alkohol, droger (effekt) och ungdomskulturer i Nynäshamn	Föräldrar	1st	4 st	5st
Grattis du har en tonåring	Vuxna			1st
Riktade föräldramöten till ungdomar som riskerar att fara illa.	Föräldrar	3 st	2 st	3 st

2014-12-10

ANDT temadag på Viaskolan efterfrågad av skolans elevhälsovård	Ungdomar	1 st		
Rådgivning och behandling vid misstanke om missbruk.	Barn/ ungdomar/ föräldrar	61 st	50 st	80 st
Haschprogrammet	Ungdomar	31 st	40 st	51 st
Återfallsprevention	Ungdomar	12 st	28 st	19 st
Föräldrastegen (antal grupper a 6 tillfällen, gruppen är på 5 föräldrar)	Föräldrar			1 st

2.8.2 Framtid

Samtliga insatser som beskrivs ovan kommer även i framtiden att erbjudas av Ungdomsteamet.

För att kunna möta upp det ökade behovet av råd och stöd till gruppen unga med missbruk och deras familjer behöver Moa mottagningen, mottagningen för missbruk och beroende för unga i Nynäshamn att utvecklas. Hur detta kommer att genomföras är under planering men som det verkar idag kommer någon/några från ungdomsteamet att stärka upp med resurser på Moamottagningen. Metodutveckling för ett fortsatt arbete med målgruppen kommer att bli mer omfattande. Man har redan börjat se över hur de bedömningarna som utförs ska bli mer helhetstäckande utifrån missbruk och psykiskt mående. I framtiden kommer även behandling till ungdomen och hela dess familj att utvecklas

Temakvällen "Grattis du har en tonåring" kommer att utvecklas vidare. Informationskanaler som användes vid första tillfället kommer att användas igen men informationen behöver komma ut tidigare liksom påminnelser. Målet är att locka fler föräldrar till montrarna genom att ha mer material och broschyrer för hur en verksamhet arbetar. Det blev för lite mingeltid eftersom samtliga föräldrar satt kvar under alla föreläsningarna och mellan föreläsningarna var det för få och för korta raster. Erfarenheten från första tillfället är att det på 2015 års "Grattis du har en tonåring" bör finnas fler föreläsningrum för parallella föreläsningar samt att vi bjuder in fler arrangörer, till exempel familjebehandlare, studie- och yrkesvägledare, nattvandrare med flera.

2.9 Resultat delmål: Bruket av tobak har minskat

Ungdomsteamet har inte arbetat riktat mot bruk av tobak utan detta ingår i allt det preventiva arbetet mot droger (Se under ovanstående mål).

2014-12-10

2.10 Resultat delmål: Samverkan mellan socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen har ökat

Sedan projektstart har flera aktiviteter genomförts i samverkan med barn och utbildningsförvaltningen, vilka beskrivs nedan.

2.10.1 Insatser kopplat till resultat

När skolan gjort en ansökan till Ungdomsteamet så har den tagits upp i vårt teammöte där vi tillsammans avgjort vem som är "bäst" för ärendet. Därefter har en personal från Ungdomsteamet bjudits in till skolan tillsammans med personal, föräldrar och barn för att göra en bedömning om vilken insats som är bäst anpassad för ungdomen och dess föräldrars behov. Skolan har även kunnat ringa Ungdomsteamet för vissa akuta eller icke akuta händelser som hänt på skolan för att "bolla" tillvägagångssätt eller vem de kan ringa för ytterligare stöd och hjälp. Skolan kan även ringa för att konsultera Ungdomsteamet när det är oro i en klass. Ungdomsteamet har utfört samarbetsövningar i en klass som är "orolig" och har sedan handlett läraren. Detta har fungerat bättre idag med den samlade kompetensen i ett och samma team.

Ungdomsteamet har utfört tematiska föräldramöten, ibland tillsammans med polis, på olika skolor i kommunen med information kring alkohol, droger och vilken hjälp och stöd det finns att få som ungdom och förälder.

Teamet har även tillsammans med personal från Hälsofrämjande skolutveckling utfört föräldraprogrammet Effekt i Sorunda. Att vi utfört detta i Sorunda rektorsområde har enbart berott på att projektet Hälsofrämjande skolutveckling arbetar där och därför haft Sunnerbyskolan som en "testskola".

En ytterligare samverkanssatsning tillsammans med skola inklusive ungdomsmottagning, fritidsledare och polis har varit i form av en lägerskola för alla åk 7 i kommunen. För utförligare beskrivning se rubrik 2.6.

En dokumenterad samverkansform, Ungdomsnätverket

En viktig samverkansform för Ungdomsteamet har varit ungdomsnätverket. Ungdomsnätverket har funnits sedan innan projektstart men Ungdomsteamet har på grund av sin teamfunktion med gemensamma arbetssätt kunnat vara arrangörer, det vill säga sammankallande, ordförande och drivande i detta samverkansforum. Då teamet haft denna funktion så blir det inte lika personbudet på en profession att axla detta.

De som ingått i ungdomsnätverket är Barn och utbildningsförvaltningen – skolkuratorer, mobila skolteamet, Ungdomsmottagningen samt representant från fritidsgårdsverksamhet, Socialförvaltningen – Mottagningsgruppen, Ungdomsteamet inklusive Moamottagningen och Polisen. Syftet med ett ungdomsnätverk är samverkan över myndighets- och förvaltningsgränser då det många gånger handlar om samma barn och ungdomar. Målsättning har varit att det ska finnas en god samverkan mellan de olika aktörer som professionellt arbetar med ungdomar i fokus i Nynäshamns kommun.

2014-12-10

Samverka behövs för att förhindra och förebygga problem och förstärka insatser och relationer med hjälp av de gemensamma kunskaper och resurser som finns inom kommunen och Polisen.

Ungdomsnätverket har träffats 1.5 h 3 gånger per termin. Informationen har varit nulägesbeskrivning men också enstaka händelser eller en förebyggande informationsbeskrivning vid till exempel Valborg och skolavslutning. Informationen har också handlat om grupperingar av barn och ungdomar. Diskussion över gränserna har varit en viktig form för att utbyta erfarenheter och kunskap samt hitta trender i samhället. Trender har lyfts fram för att bättre förstå och samtidigt kunna motverka negativa trender. Positiva trender är minst lika viktiga och har lyftas fram för att skapa en balanserad bild och tydliggjort verkligheten som den är idag eller kan komma att bli imorgon, exempelvis ökande/minskande missbruk, fester hemma/på lokal, psykisk ohälsa och ungas föreningstillhörighet.

2.10.2 Framtid

Skolan har varit en viktig samverkanspartner för Ungdomsteamet. Detta arbete behöver förbättras och det har tillsatts en samverkansgrupp med representanter från skolan och socialtjänsten som har sitt första möte den 16 januari. Strävan efter ännu bättre samarbete med skolan kommer alltid att vara av yttersta vikt. Samverkan med skolan behöver vara ett levande forum där former och metoder kommer att förändras i takt med ungdomar och deras föräldrars behov.

2.11 Resultat delmål: kriminalitet bland ungdomar har minskat.

Ungdomsbrottsligheten var grövre innan år 2009-2010 enligt polisens ungdomsutredare i Nynäshamn. Uppfattningen är att sedan 2010 är väldigt många anmälningar av lägre dignitet. Exempelvis "Olaga intrång" där före detta elever kommer på upprepade oönskade/oanmälda besök på sin skola. När det gäller ungdomar under 15 år i Nynäshamn så har det varit en låg återfallsfrekvens.

2.11.1 Insatser kopplat till resultat

Att ungdomar fått komma till polisstationen tillsammans med sina föräldrar har visat sig vara ett bra förebyggande arbete. Med en socialsekreterare som är 50% hos polisen med i Ungdomsteamet så kan också teamet tillsammans fånga upp fler aktuella händelser. Arbetet har utvecklats mot att motivera ungdom och familj att ta emot insatser och snabbt koppla på dessa via Ungdomsteamet eller familjebehandlare vilket varit lättare sedan socialsekreteraren ingår i Ungdomsteamet.

Gällande kriminalitet bland ungdomar så visar BRÅ:s statistik att den gått ner generellt i Sverige de senaste åren, det är färre antal ungdomar som är misstänkta för brott. Ungdomskriminaliteten ökade under 2000-talet fram till år 2011 för att sedan vända neråt igen. Den största minskningen enligt BRÅ gällde ungdomar 15-17 år mellan år 2012 och 2013, den minskningen var 14 procent.

2014-12-10

Liknande jämförelse i Nynäshamn visar att det är fler polisanmälningar totalt, men färre ungdomsären. Statistiken gällande ungdomsären i Nynäshamn visar på en minskning i antal misstänkta ungdomar 12-17 år mellan åren 2011-2014 på 24 procent.

Polisen i Nynäshamn har de senaste åren uppmanat skolorna att anmäla mer. Trenden gällande ungdomsbrottslighet i Nynäshamn är att det är några få ungdomar som begår många brott. Dessa ungdomar är aktuella för utredning och/eller insats på barn- och ungdomsenheten.

De skyddsfaktorer som finns kring ungdomar som begått brott är en god relation med sina föräldrar där föräldrarna har auktoritet och gränssätter sina barn samt har insyn/koll på sina ungdomar och vilka de umgås med. Skyddsfaktor = att inte vara "osedd" och ha fritt spelrum. Riskfaktorer är en sämre relation till föräldrar och vuxenvärld där ingen riktigt har koll på vad ungdomen faktiskt gör. Det är därför Ungdomsteamet har arbetat med föräldrastöd samt slussat till familjebehandlarna. Socialsekreterare har träffat vårdnadshavare vid förhör och samtal där bedömning har gjorts om behov av stöd eller påbörjar ett motivationsarbete för en förändring av t.ex. obalans i relation.

Nedanstående tabell sammanfattar de insatser som Ungdomsteamet genomfört för att minska kriminaliteten bland ungdomar.

Insatser	Insatsen riktar sig till	2012	2013	2014 jan tom 1 dec
Möter ungdomar vid misstanke vid brott.	Ungdomar	76 st	66 st	62 st
Stödcentrum för unga brottsoffer.	Barn och ungdomar	27 st	25 st	16 st
Medling	Ungdomar	1st	1 st	1 st

2.11.2 Framtid

Ovanstående insatser kommer att fortsätta erbjudas från Ungdomsteamet.

Sedan hösten 2014 har samarbetet med polisens utredare förändrats med anledning av omorganisationen inom polisen. Från att ungdomsutredningarna och samtal med brottsutövare alltid skett på polisstationen i Nynäshamn har dessa även förlagts till Haninge. För framtiden kan detta innebära att kliner finner det svårare att närvara vid polisförhör. Socialsekreteraren som arbetar gentemot gruppen kommer att behöva omstrukturera sitt framtida arbete.

2014-12-10

3 Ungdomarnas upplevda kvalitet

Under hösten 2014 delade personal i Ungdomsteamet ut en enkät till ungdomarna om hur de upplever Ungdomsteamet. Få ungdomar svarade på enkäten så resultaten ska tolkas med stor försiktighet, men enkätsvaren indikerar en stor nöjdhet med personalen bland de ungdomar som svarat. Alla svarar att de upplever att personalen bemöter dem på ett bra sätt, lyssnar på dem och låter dem vara med och påverka hjälpen. De upplever också att de är trygga med personalen, att det är lätt att få kontakt med personalen och att de vet hur de klagar om de inte är nöjda.²

4 Kostnad

Kalkylpost	Kostnad (vid ansökan)	Kostnader 2012	Ansökan om nya medel 2013	Kostnader 2013	Ansökan om nya medel 2014	Kostnader t.o.m. nov 2014
Ungdomspedagog/projektledare	550 000	369 000	550 000	437 000	550 000	462 000
Kompetensutveckling för Ungdomsteamet: extern handledning, MI, RePulse	75 000	24 000	75 000	24 000	75 000	32 533
Kontorsplats: dator, telefoni och lokalhyra för projektledare	32 000	32 000	32 000	76 000	67 000	164 000
Arbetsbil för Ungdomsteamet	6 500	70 000	21 000	70 000	70 000	67 000
Förbrukningsmaterial, tryckkostnader för informationsfoldrar samt arbetskläder till Ungdomsteamet	Ej budget	51 148	20 000	17 703	20 000	15 097
Processinriktad utvärdering	Ej budget	0	100 000	0	100 000	0
Handkassa för aktiviteter inom Ungdomsteamet	56 500	7852	56 500	14297	56 500	10 370
TOTALT:	720 000	554 000	854 000	639 000	912 000	751 000

Överskottet av kostnaderna 2012 samt 2013 för projektledaren beror på att hon inte arbetat heltid samt att projektledaren började sin anställning i mars 2012 och inte januari. Kostnader för kompetensutveckling har varit lägre med anledning av att de utbildningar som genomförts haft en lägre kostnad än vad som beräknats. Det har inte heller

² Brukarenkäter har tidigare riktats till hela barn- och ungdomsenheten varför jämförelse med tidigare år för Ungdomsteamet inte kan göras.

2014-12-10

genomförts den mängd utbildningar som varit tänkt då kompetensen i gruppen redan var hög. Kostnader för aktiviteter har varit lägre än beräknat på grund av att teamet har erbjudit gruppverksamheter som inte genererar några höga kostnader.

Kostnader för arbetsbil, förbrukningsmaterial och kontorsplats, är högre än vad som budgeterades för vid projektstart. 2014 redovisas hela kostnaden för arbetsbilen som en del av projektets kostnad. Tidigare år räknades endast projektledarens del av bilen som en del av projektets kostnad. Bedömning är att arbetsbilen ska betalas av projektet då den är ett viktigt arbetsredskap för att teamet ska kunna utföra det arbete som ska genomföras.

5 Projektförlopp

Datum		Beskrivning
Okt/nov 2011	Ansökan	Socialnämnden godkänner socialtjänsten barn och ungdoms ansökan om att starta folkhälsoprojektet Ungdomsteamet
Jan 2012	Ansökan	Beslut fattas i Kommunstyrelsen om att starta Socialtjänstens ungdomsteam
Feb 2012	Planering	Projektledare/ungdomspedagog Emma Ekring anställs.
	Planering	Projektledaren tillsammans med Ungdomsteamet gör en projektplan utifrån den godkända projektansökan
Jan – mars 2012	Planering	Arbeta ihop teamet, d.v.s. de två tidigare fältassistenter, kurator på Moa-mottagningen samt socialsekreterare hos polisen då funktionerna tidigare hade arbetat under socialtjänstens öppenvård men som "enskilda öar" och inte tillsammans med gemensamma ärendegångar.
Feb 2012		Uppdragsblankett till Ungdomsteamet är skapad.
Mars 2012		Ytterligare tre personal från Ungdomsteamet har utbildat sig i RePulse.
Mars 2012		Marknadsföring av Ungdomsteamet i form av arbetskläder samt informationsfoldrar.
Feb-Juni 2012		Ungdomsteamet presenterar sig för elevhälsoteamen på skolorna.

2014-12-10

Mars 2012 – december 2014	Genomförande	Stöd och aktiviteter inom ramen för Ungdomsteamet till individer, grupper och familjer som riskerar att fara illa eller far illa.
September 2012, 2013, 2014	Uppföljning	Uppföljning till socialnämnden varje år i september i form av en statusrapport där insatserna som genomförts senaste året samt planerade insatser inom projektet presenteras.
2012-2014	Utvärdering	Löpande processutvärdering av projektet som genomförs av forskare vid Jönköpings universitet.
Hösten 2014	Utvärdering	Utvärdering och återkoppling till socialnämnden

6 Erfarenhetsåtermatning

Nedan är beskrivet hur Ungdomsteamet upplevt kvalitén gällande att satsningen skett i projektform.

Styrkor:

- + Ekonomiska resurser skapar möjlighet att pröva nya metoder.
- + Extern processutvärdering där projektet utvärderas av personer som ej är berörda av projektet.
- + Socioekonomisk utvärdering.
- + Ökar förutsättningarna för att utvärdera metoder och arbetsätt i verksamheten.
- + Möjlighet till en projektledare som arbetat med metodutveckling samt implementering.

Svagheter:

- Projektmallarna behöver anpassas för sociala projekt.
- Den externa utvärderingen borde komma projektet tillhanda när slutrapporten ska skrivas för att finnas som en del av utvärderingen.
- Svårigheten med Ungdomsteamets slutrapport har varit att särskilja resultat från de insatser som gjorts innan respektive efter projektet Ungdomsteam startade.
- Att projektmålen inte är för snäva utan att det finns utrymme för projektledaren att vara med att forma dessa.
- Tre år är för kort projekttid då det behövs mer för behovsinventering och implementering.

7 Projektorganisation

Roll	Namn	Tel/E-postadress
------	------	------------------

2014-12-10

Styrgrupp	Emma Ekring, Eva Hellström, Cathrine Forsberg	8112, 8117, 8408
Projektledning	Emma Ekring, Eva Hellström, Annica Hammarstrand	8112, 8117, 8211
Ref.grupp	Emma Ekring, Eva Hellström, Annica Hammarstrand, Daphne Wahlund?	8112, 8117, 8211
Arbetsgrupp	Emma Ekring Lena Rydås Anders Johansson Per Eriksson Jörgen Mouritssen	Emma.bohlin-ekring@nynashamn.se Lena.rydas@nynashamn.se Anders.johansson@nynashamn.se Per.eriksson@nynashamn.se Jörgen.mouritssen@nynashamn.se

8 Avvikelser

- På grund av att Nynäshamns kommun valt att ej delta i Stockholmsenkäten 2014 så har Ungdomsteamet inte kunnat använda denna som mätinstrument. Teamet har dock använt Socialtjänstens egen statistik inklusive statistik från Moa-mottagningen och socialsekreterare hos polisen.
- Med anledning av att Maria ungdom i början av 2014 bedömde att lokalen där Moa-mottagningen har sin verksamhet ej var adekvat, funktionellt eller säkerhetsmässigt. Ur ett säkerhets- och arbetsmiljöperspektiv kunde Maria Ungdom inte längre ta det ansvar som krävs och verksamheten stängdes under några månader. Mottagningens verksamhet öppnades igen då Ungdomsteamet backade upp med personal under den tid som patienter var i lokalen. Detta innebar att annan verksamhet som teamet planerat fick läggas åt sidan.